

台湾专家吕执中教闽南企业如何做出精细化盛宴

# 过量生产是一种罪恶

在这个经济寒风来袭的时代,实体经济应采取怎样的策略安然度过?

“提高产品售价?扩大生产规模?这需要更多的投资,做更多的行销计划,不但过程艰苦,还很难预期收效;或者是裁员?这一做法也仅仅是治标不治本,还有可能带来恶性隐患。减少各个流程的浪费,将内部管理转向精细化运作,可以为企业节约更多的成本,某些环节甚至可以降低80%—90%的浪费,利润空间加大,过冬就会更容易。”这是台湾产业电子化运筹管理学会理事长吕执中博士给闽南制造企业主的“过冬”妙方。



本报记者 | 董一粟

昨日,台湾产业电子化运筹管理学会、台湾成功大学与创新研究中心及厦门正航软件举办了助力闽南制造业企业“精细化制造管理——升企业竞争力的战略路径”系列公益课程。吕执中博士在讲座中,向在座的数百家来自厦、漳、泉等地的企业分享了如何减少企业浪费、降低成本及高效运作的经验。

## 过量生产是一种“罪恶”

对于大部分的传统制造工厂来说,常常是先安排好下一季度的生产计划,定下产能目标,再确定需要多少订单,然后寻找客户。这是吕执中博士口中的“PUSH”模式。他说,这种模式必须改变为“PULL”模式——由市场、由订单来决定下一季度的生产,依据客户的需求来开发特定的、符合市场要求的产品。这才是符合现代市场发展主流的模式。

吕执中认为,目前传统型制造业存在的问题,其一就是不顾市场需求过量生产。如今科技的进步让市场需求日新月异,囤积起来的产品却无法要求。“如果是高科技企业,这样过量生产,简直就是一种罪恶”。

## 从下而上降低成本

吕执中说,用裁员来降低成本治标不治本,也是一种不“文明”的行为,如果通过从下而上的运营管理,理顺流程,对于粗放型的企业来说,还有很大的空间来降低成本。吕博士建议企业采用U型处理平台,可以减少搬运的时间,又方便工人兼顾多台机器的运作,可以减少雇佣数,即使在提升2倍工资的情况下,也能够节约成本。他说,在台湾成熟的制造工厂,工人都是站着的,这是提升工作效率的最好方式。

而形式化管理也是目前传统制造业工厂的一个误区。“客户需要ISO认证,就赶紧弄一个。制定了降低10%的成本,就找来部门经理分解任务,硬性要求,这些都是错误的。”吕执中表示,不能搞“差不多”管理,应该以精细化的数字来推动整个流程的制定。通过上下游产业链的协同管理,有效信息分享,来确定生产目标、精准采购、有效降低库存,减少多余的、不必要的加工环节。据介绍,这种模式将会在企业人力效率提升及库存上,甚至节省8—9成的成本。

## 记者手记

### 精细化管理带来新商机

从此次闽南制造业参与系列公益课程的热度来看,随着整体经济增长的趋缓,全球经济环境的日益严峻,企业主们都开始寻找突破口,从粗放式经营管理模式转向精细化管理模式的思路正在从概念转向实际行动。

全球制造业发展趋势显示:制造企业每年必须自动降低15%的成本才能够维持竞争力。在以往中国制造业赖以保持竞争优势的原材料和人工成本低廉的优势渐失,加之单价被压低、毛利大幅缩水之外,中国制造业要维持企业竞争力,通过精细化制造管理降低成本已成为企业的必然战略选择。

在这种情况下,企业节约成本最重要的一个出路就是,第一时间获得来自自身的各项准确数据,并通过数据作出及时的反馈,迅速作出运营决策。这使得传统型企业主们最直接的想法就是考虑引进信息化管理模式。业内人士指出,大环境的改变将可能造就出更多的中小型企业信息化管理市场需求,为ERP的软件品牌带来新的商机。可以预见,这将令各大ERP软件生产商加大对中小型企业软件的研发,并加剧ERP软件市场竞争。

(记者 董一粟)

## 光大银行房贷新政细则出台 第三套房不享受利率优惠

商报讯 昨天,光大银行出台房贷新政细则。记者从光大银行获悉,该行房贷新政细则即日起执行。

根据光大银行实施细则,对于2008年11月27日前已发放的商业性个人住房贷款尚未偿还部分,借款人可于12月15日前提交书面利率调整申请,是否享受优惠利率,视不同情况而定。对此前执行基准利率或下浮利率(基准利率优惠15%)的贷款,若借款人未提出调低利率申请或审批未通过的,只要符合相应条件,该行将执行利率调整为基准利率的0.82倍(即优惠18%)。所有已发放的商业性个人住房贷款,调整后利率均从2009年1月1日起执行。

如果光大银行客户购买的是第一套自住房,符合套型建筑面积在90平方米以内等条件,那么,首付比例为20%、贷款利率在基准利率的基础上下调30%;而对于第二套房指的是此前在银行有一笔未结清房贷),符合条件,首付比例为20%,贷款利率在基准利率基础上下降18%;如果买的是第三套房,首付比例将提高到30%、利率不享受优惠。该新政对首套和二套房、三套住房的界定以家庭为单位。

根据央行此前的规定,此次新政大原则是商业性个人住房贷款利率的下限扩大为贷款基准利率的0.7倍,最低首付比例调整为20%。

《京华时报》供稿

## 厦门动漫产业今年入账6个亿

眼下,厦门正在争取“国家动画基地”。据介绍,厦门近几年动漫产业发展迅速,截至目前,我市共有40多家从事动漫制作的企业,今年的总销售额预计可达6个亿。



厦门信息产业局局长、2008厦门国际动漫节组委会副主任吴杰

本报记者 | 谢晓婉

明日,2008厦门国际动漫节将正式走到台前。这是厦门首次举办的国际动漫节,也是世界上首个国际级的动漫节。厦门信息产业局局长、2008厦门国际动漫节组委会副主任吴杰在接受记者专访时表示,将把动漫节打造成类似知名电影节的新名片,培育一个长期的动画交流平台。

我市从事动漫产业的企业已逐步成为第三产业发展中不可或缺的中坚力量。2007年厦门动漫企业数达到36家,比上年的21家增长71.4%。2007年销售收入约达45亿元,是上年的3倍,预计今年的销售收入可达6个亿。“单是厦门动漫企业数达到36家,比上年的21家增长71.4%。2007年销售收入约达45亿元,是上年的3倍,预计今年的销售收入可达6个亿。”吴杰说,厦门吉比特网络技术有限公司一年收入可达1个亿。

## 台湾动漫巨头纷聚厦门

“台湾排名前五位的动漫企业,就有三家在厦门落了户。”吴杰表示,这两年来,厦门的动画企业中有很大部分来自台湾。其中不乏具有世界影响力的企业,比如西基动画,长期为好莱坞动画影片提供3D制作支持,积累了丰富的经验。为了创建和完善动漫产业发展环境,我市在软件园二期建成面积达16万多平方米的动漫游戏产业区,目前已

有10多家企业入住生产;同时,为动漫游戏企业配套的数字媒体公共技术服务平台也已建成并投入使用。

## 动画、网游花开并蒂

据了解,现在厦门的动画创作已进入出作品、出产值阶段,涌现了以青鸟动画、大拇指、风云动画、大雅传奇等为代表的具有创作实力的动漫制作公司。其中,厦门青鸟动画有限公司创作的《美德花园》《嘿!星星狐》《快乐精灵》等原创动画作品已经开播并得到了行业的认可。由厦门风云动画制作的《五缘湾一号》则在“第二届中国(北京)国际文化创意产业博览会”上获得了“最佳建筑动画奖”。

厦门网络游戏研发也呈现快速发展势头。厦门吉比特网络技术有限公司的热门网络游戏《问道》被业界人士誉为“第四代回合制网络游戏领军之作”,正在开发的大型历史题材游戏《问道》,已入选第四批新闻出版总署公布的“中国民族网络游戏出版工程”。而厦门奇域科技在推出《什么什么大冒险2》后,今年下半年有望推出另一款以中国神话题材为背景的网络游戏《神兽世界》。

此外,我市的手机游戏也得到了快速发展,厦门新热力公司开发的手机游戏“孤岛悲歌”已入选2007年国际手机游戏中心的“最佳互动体验作品奖”。



## 东吴期货来了

专业投资 实在理财

厦门唯一一家同时具有证券、期货、基金背景的期货公司。系出名门:A类A级券商东吴证券,业绩TOP1东吴基金。三大期货交易所全权会员,中金所首批交易结算会员。资深理财团队交易指导,企业套保方案专业设计。每周六早上9:30期货理财教室。

### 本周主题:国际金融危机对商品期货市场的影响和操作策略

### 您,还在等什么?

地址:厦门嘉禾路386-2号东方财富广场B栋904  
理财热线:0592-5584627/625/623/622 网址:www.dwfutures.com

免费开户 专业培训